



§ 40

Revisionsrapport - förstudie avseende kulturskolan - svar

KT/2018:52 1.2.2.3

**Beslut**

Nämnden för Kultur & Turism godkänner upprättat svar till kommunrevisionen med anledning av revisionsrapporten "Förstudie avseende kulturskolan".

**Sammanfattning av ärendet**

Kommunrevisionen har i skrivelse 28 mars överlämnat rapporten "Förstudie avseende kulturskolan" med önskemål att nämnden för Kultur & Turism senast 28 juni lämnar svar på de åtgärder som man ämnar vidta med anledning av de identifierade risker som redovisas i rapporten.

Förstudiens syfte har varit att översiktligt kartlägga hur nämnden för Kultur och Turism styr och följer upp kulturskolan med särskilt fokus på tillgänglighet, utbud och könsfördelning. Slutsatsen är att nämndens övertagande av kulturskolan i huvudsak fungerat väl exempelvis har nämnden beslutat om inriktning och direktiv som löpande följs upp.

Rapporten har identifierat några utvecklingsområden/risker.

I tjänsteskrivelse 2018-06-04 ger förvaltningen svar på åtgärder med anledning av rapportens identifierade risker. Åtgärderna kommer att följas upp under kommande år.

**Beslutsunderlag**

Kultur & Fritids tjänsteskrivelse, 2018-06-04  
Kommunrevisionens rapport, 2018-03-28

**Beslutet skickas till**

Kommunrevisionen



## Svar på åtgärder efter revisionsrapport avseende kulturskolan

### Förslag till beslut i nämnden för Kultur & Turism

Godkänna upprättat svar till kommunrevisionen med anledning av revisionsrapporten ”Förstudie avseende kulturskolan”.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunrevisionen har i skrivelse 28 mars överlämnat rapporten ”Förstudie avseende kulturskolan” med önskemål att nämnden för Kultur & Turism senast 28 juni lämnar svar på de åtgärder som man ämnar vidta med anledning av de identifierade risker som redovisas i rapporten.

### Revisionsrapport – förstudie avseende kulturskolan

Förstudiens syfte har varit att översiktligt kartlägga hur nämnden för Kultur och Turism styr och följer upp kulturskolan med särskilt fokus på tillgänglighet, utbud och könsfördelning. Slutsatsen är att nämndens övertagande av kulturskolan i huvudsak fungerat väl exempelvis har nämnden beslutat om inriktning och direktiv som löpande följs upp.

Sedan kulturskolan inleddes i den nya förvaltningen för Kultur & Fritid har nämnden visat stort intresse för kulturskolan och givit ett direktiv med syfte att utveckla verksamheten och bitt om särskilda föredragningar. Det största arbetet har fokuserat på att hitta formerna för att öka tillgängligheten till exempel geografiskt och med avseende på kötid samt öka mångfalden till exempel avseende utbud och typ av utförare.

Rapporten har identifierat några utvecklingsområden/risker. Intervju har inte skett med nämndsledamöter, endast tjänstemän, vilket gör att bilden som kommer fram i rapporten inte helt stämmer med den bild nämnden själv har av arbetet. Kommande utvecklingsarbete kommer stämmas av med nämnden.

### Revisionsrapportens identifierade risker

- Risk för otydlig målstyrning utifrån att nämnden inte definierat begreppet *tillgänglighet* samt inte utarbetat nya direktiv för kulturskolan. Styrdokumenten är inte förankrade i verksamheten.
- Risk för att nämndens uppföljning är otillräcklig. Nämnden tar inte del av väsentliga analyser som till viss del grundas på föråldrad statistik. Verksamhetens arbetsformer för uppföljningen behöver utvecklas. Kommunikationen mellan nämnden och kulturskolan är begränsad.

### Åtgärder med anledning av revisionsrapportens identifierade risker

Nedan redogörs för hur nämnden och förvaltningen kommer att arbeta vidare med de identifierade riskerna/utvecklingsområdena under kommande år.

- *Definition av begreppet tillgänglighet*  
Nämnden har under året aktivt arbetat med begreppet tillgänglighet och som en del i det arbetet givit direktivet att kulturskolan ska öka tillgängligheten avseende kön, ålder, geografisk spridning, utbud och dessutom studera möjligheten att nyttja kompletterande utförare för att öka tillgängligheten. Förvaltningen kommer nu i det pågående arbetet med nämndmål för 2019 och i utredningen om privata leverantörer definiera begreppet tillgänglighet ytterligare och hur kulturskolan ska förhålla sig till detsamma.
- *Nya direktiv för kulturskolan*  
I nära kommunikation med nämnden ska förvaltningen utöver tillgänglighetsbegreppet också förtydliga hur arbetet med könsfördelning och traditionella könsuppdelningar ska ske liksom möjligheten att locka målgrupper som annars inte sökt sig till kulturskolan.
- *Förankring av styrdokument*  
Vid bildandet av den nya förvaltningen Kultur & Fritid antog nämnden de styrdokument som redan fanns framtagna för verksamheten och verksamheten har styrts utifrån dem. För att tydliggöra styrningen ska förvaltningen göra en genomgång av vilka styrdokument som ligger till grund för kulturskolans verksamhet utöver fastslagna kommunfullmäktigemål. Föråldrade dokument kommer att helt tas bort. Andra dokument som tillkommit innan kulturskolan organiserades inom Kultur & Fritid kan behöva revideras för att innefatta även kulturskolans verksamhet. Efter denna revidering ligger det på enhetschefens för kulturskolan ansvar att förankra dokumenten i planering och verksamhet.
- *Utvecklade arbetsformer för kulturskolans uppföljning via till exempel analyser och statistik*  
Förvaltningen kommer i dialog med nämnden att systematisera och förtydliga sitt arbete med uppföljning av kulturskolan och hur den dokumenteras. Förvaltningen kommer att ta fram en plan för vilka verksamhetsanalyser och vilken statistik som varje år behöver uppdateras och kommuniceras för att politiken ska ha ett bra underlag för sitt arbete med mål och uppföljning.

- *Utvecklad kommunikation mellan nämnden och kulturskolan*

Under det gångna året har kulturskolans verksamhet redovisats minst två gånger per år och nämndens egen uppfattning är att stor vikt lagts vid att följa upp och utveckla kulturskolans verksamhet. Vid de ordinarie rapporttillfällena (delår och årsbokslut) kommer det att läggas vikt vid att ge heltäckande information.

Nämnden avser att ge ovanstående punkter till förvaltningen att genomföra. Nämnden kommer följa upp arbetet under kommande år.

**Beslutsunderlag**

Kultur & Fritids tjänsteskrivelse, 2018-06-04

Kommunrevisionens rapport, 2018-03-28

**Beslutet skickas till**

Kommunrevisionen

Ulrika Granfors  
Förvaltningschef